

附件 2

全省现场管理改进成果评价标准

序号	评价项目	评价内容	分值
1	项目背景	<p>(1) 现场管理分析: 准确描述现场的主要功能(如: 产品制造、服务提供或职能管理); 结合现场的功能, 识别和分析现场中人、机、料法、环等关键要素; 结合企业对现场的管理要求和现场的特点, 确定现场中的重点管理活动。</p> <p>(2) 重点问题分析: 结合现场管理的目标和现场管理活动, 运用科学的方法分析现场的主要瓶颈问题, 准确描述本项目要解决的具体问题。</p>	20 分
2	工具选择	<p>(1) 准确描述本项目所选择工具来源、背景、适用范围等基本信息。</p> <p>(2) 详细说明选择的工具适用本项目所要解决问题的理由。</p>	30 分
3	实施步骤	<p>(1) 详细描述本项目所选择工具的具体操作步骤。</p> <p>(2) 工具使用过程中的主要控制点。</p>	30 分
4	实施效果	<p>(1) 针对本项目要解决的具体问题, 提供工具使用前后的效果对比分析数据。</p> <p>(2) 描述改进后成果固化的方式。</p> <p>(3) 工具使用实施过程中产生的创新点(有则提供)。</p>	20 分
总分			100 分